

紫金矿业集团股份有限公司

董事会提名与薪酬委员会工作细则

第一章 总则

第一条 为健全和规范紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“公司”）提名与薪酬委员会的议事和决策程序，提高工作效率和科学决策水平，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律、行政法规、部门规章、公司股票上市地证券监管规则和《公司章程》等有关规定，制定本工作细则。

第二条 提名与薪酬委员会是董事会下设的专门委员会，对董事会负责，主要负责对董事、高级管理人员（以下简称“高管”）的人选、选择标准和程序进行审查和提出建议，制订和审查董事、高管的薪酬政策与方案，制订董事、高管的考核标准并进行考核，按程序报股东会或董事会批准。

第三条 本工作细则所称“薪酬”，包括但不限于所有薪水、奖金、补贴、福利（现金或实物）、养老金、补偿款（包括就丧失或终止其职务或委任应支付的补偿）、奖励、期权、股份赠与、增值激励等。

第二章 人员组成

第四条 提名与薪酬委员会由六名董事组成，以独立董事为主，其中独立董事占四名并在任何时候不得少于委员总数的一半。提名与薪酬委员会须有至少一名不同性别的董事。

第五条 提名与薪酬委员会委员由董事长、二分之一以上独立董事或者全体董事的三分之一提名，并由董事会选举产生。

第六条 提名与薪酬委员会设主任委员一名、副主任委员一名，由独立董事委员担任，在委员内选举，并报请董事会批准产生。主任委员负责主持委员会工作。董事会秘书为委员会的秘书。

第七条 提名与薪酬委员会任期与董事会任期一致，委员任期届满，可以连选连任。期间若有委员不再担任董事职务，则自动失去委员资格，并由委员会根据上述第四至第

六条规定补足。

第八条 提名与薪酬委员会委员应当具备以下条件：

（一）熟悉国家有关法律、法规，具有提名、薪酬与考核方面的专业知识，熟悉公司的经营管理；

（二）遵守诚信原则，廉洁自律、忠于职守，维护公司和股东权益，积极开展工作；

（三）具有较强的综合分析和判断能力，具备独立工作能力。

第九条 人力资源部为提名与薪酬委员会下设办事机构，负责提供公司有关经营方面的资料及被提名（考评）人员的有关资料，筹备委员会会议并执行其决议。

第三章 职责权限

第十条 提名与薪酬委员会职责权限主要包括：

（一）根据公司经营活动情况、资产规模和股权结构，定期就董事会和经营层的规模和构成向董事会提出建议。

（二）拟定董事、高管的选聘标准和程序，向董事会提出建议，并订立或检讨董事会成员多元化政策。

（三）广泛搜寻合格的董事、高管人选，对该等候选人及其任职资格进行遴选、审核，并对提名或者任免董事、聘任或者解聘高管向董事会提出建议。

（四）评核独立董事的独立性。

（五）根据薪酬与公司国际行业地位及中国矿业企业实际情况相匹配，与公司业绩和股东回报相结合，与个人职责、贡献和绩效相适应，与公司市值和市场表现相挂钩，与公司总体薪酬体系、与公司其他重要管理和技术人才薪酬相适配，与公司可持续发展和 ESG 指标相联系的原则，制订科学合理的董事、高管薪酬及奖惩政策、方案和制度等，并监督其执行情况；应确保任何委员会委员、董事或其联系人不得自行厘订自己的薪酬。

（六）根据董事会或股东会授权，就全体执行董事、高管的薪酬待遇，包括非金钱利益、退休金权利及赔偿金额（包括丧失或终止职务或委任的赔偿）等，及非执行董事、独立董事的津贴向董事会提出建议。每年度结束后，委员会应综合考虑年度业绩完成难易程度、ESG 绩效、安全环保、风险事件、市值表现、主营矿产品市场价格波动、税费

及通胀对成本影响等因素，确定绩效薪酬总额，并根据公司相关制度进行分配。

（七）就制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，及董事、高管在拟分拆所属子公司安排持股计划向董事会提出建议；根据授权负责公司股权激励计划的管理与具体实施。

（八）接受董事会委托，向股东会报告有关董事薪酬事项。

（九）制订董事、高管考核评价制度，制定绩效评价标准程序及主要评价体系，并进行年度绩效考评（高管考评情况应征求总裁意见），向董事会提出建议。

（十）研究及批准向执行董事、高管支付与丧失或终止职务或委任有关的赔偿，以及因董事、高管行为失当而解雇或罢免所涉及的赔偿安排，应确保符合有关合约条款；若未能按有关合约条款执行，亦须公平合理，不对公司造成过重负担。

（十一）法律法规、公司股票上市地证券监管规则和《公司章程》的规则所规定的其他权限及事项（包括附件一和附件二所列示的香港联合交易所有限公司《企业管治守则》中的职责权限）。

（十二）股东会、董事会授权的有关提名、薪酬与考核的其他权限。

第十一条 提名与薪酬委员会的提名方案应提交董事会审议决定。

第十二条 提名与薪酬委员会提出的董事薪酬计划，须报经董事会同意后，提交股东会审议通过后方可实施；提名与薪酬委员会提出的高管薪酬计划，须提交董事会审议通过后方可实施。在具体实施过程中，提名与薪酬委员会可在不超过股东会、董事会确定的薪酬总额和实施进度范围内，对当期应发薪酬的额度进行调整。

第十三条 提名与薪酬委员会应向董事会报告工作，至少应包括以下内容：

- （一）对董事、高管的考核评价情况；
- （二）报告期内董事、高管的薪酬情况；
- （三）对董事、高管的奖励制度及实施情况的分析、评价；
- （四）董事会要求报告的其他事项。

第十四条 提名与薪酬委员会工作经费列入公司预算，委员参加会议发生的合理费用由公司支付。

提名与薪酬委员会认为必要时，可以聘请中介机构或专业人员为其决策提供专业意见，由此产生的合理费用由公司承担。

第十五条 主任委员依法履行下列职责：

- （一）召集、主持委员会会议；
- （二）审定、签署委员会的报告；
- （三）检查委员会决议的执行情况；
- （四）代表委员会向董事会报告工作；
- （五）应当由主任委员履行的其他职责。

主任委员因故不能履行职责时，由副主任委员代行其职权。

第十六条 提名与薪酬委员会在履行职权时，针对发现的问题可采取以下措施：

- （一）口头或书面通知董事会，要求采取措施予以纠正；
- （二）要求公司相关部门进行核实；
- （三）对违反法律法规、公司章程，或损害公司利益以及未完成董事会下达任务的高管，向董事会提出处罚建议，直至罢免或解聘。

第十七条 提名与薪酬委员会委员应当履行下列义务：

- （一）依照法律法规、公司章程，忠实履行职责，维护公司利益；
- （二）除依照法律法规或经股东会、董事会同意外，不得披露公司秘密；
- （三）对向董事会提交报告或出具文件的真实性、合规性负责。

第四章 议事规则

第十八条 提名与薪酬委员会会议分为定期会议和临时会议。根据议题内容，会议可采取现场、通讯等多种方式召开。会议由主任委员主持，主任委员不能出席时由副主任委员主持。

第十九条 提名与薪酬委员会每年至少召开一次定期会议，会议主要内容是审查上年度董事及高管的考评、薪酬激励方案的执行情况；根据公司实际经营情况，提出对董事、高管的相关奖惩建议；拟订下一年度薪酬及考核计划；讨论其他有关提名、薪酬与考核方面的事宜。

第二十条 提名与薪酬委员会定期会议应提前七天、临时会议应提前三天将会议时间、地点及建议讨论的主要事项，用电子邮件送达委员会委员。

第二十一条 人力资源部负责做好委员会决策的前期准备工作，提供公司有关方面的资料：

（一）公司主要财务指标和经营目标完成情况；

（二）董事、高管的分管工作范围及主要职责情况，岗位工作业绩考评系统中涉及指标的完成情况；

（三）董事、高管的业务创新能力和创利能力的经营绩效情况；

（四）按公司业绩拟订公司薪酬分配规划和分配方式的有关测算依据。

第二十二条 董事、高管的选任程序：

（一）根据公司章程规定，接收和整理有权提案人对董事、高管的提案。

（二）董事会提案所涉董事、高管人选的提出：

1. 董事长可向提名与薪酬委员会推荐非独立董事和董事会秘书人选；董事长会同总裁协商其他高管人选；

2. 提名与薪酬委员会提议独立董事人选。

提名与薪酬委员会根据董事会或董事长的要求，可提前广泛搜集合适人选，供上述提议人参考。

（三）提名与薪酬委员会应对提议情况开展沟通协调，尽可能实现被提议人员与应聘人员一致。

（四）搜集被提议人的职业、学历、工作经历等情况，同时考虑被提议人履职时可为公司做出贡献的能力（包括其可投入的时间、执业技能、知识储备、工作经验，是否符合现行多元化政策的要求等）；属于公司现职人员，还应收集近三年的考评情况；并连同选任理由及（如属独立董事）属独立人士的原因形成书面材料。

（五）征求被提议人对提议的同意，否则不能将其作为董事、高管候选人。

（六）召集委员会会议，根据董事、高管的任职条件，对初选人员进行资格审查，并提交审查报告。

(七) 根据控股股东和董事会意见进行其他后续工作，并按程序提交股东会或董事会决定。

第二十三条 董事、高管的考核考评及薪酬确定程序：

(一) 董事、高管作述职报告；

(二) 按绩效评价标准和程序，对董事、高管进行绩效考核与评价；

(三) 根据岗位绩效评价结果及薪酬分配政策，提出执行董事团队年度薪酬总额建议，按程序提交股东会批准后按相关程序分配发放；

(四) 根据岗位绩效评价结果及薪酬分配政策，提出高管薪酬总额建议，提交董事会批准后按相关程序分配发放。

第二十四条 提名与薪酬委员会会议应由三分之二以上的委员出席方可举行；每一名委员有一票的表决权；会议作出的决议必须经全体委员过半数通过。当反对票和赞成票相等时，主任委员有权多投一票。

委员会委员应当如期出席会议，对拟讨论或审议的事项充分发表意见，明确表态。因故不能出席会议时，应当事先审阅会议材料形成明确的意见并书面委托其他委员代其行使职权（独立董事委员只能书面委托其他独立董事委员行使职权），委托书应当载明受托人的姓名、委托事项、权限和有效期限，并由委托人和受托人签字。

委员连续两次不出席会议，也不委托其他委员代其行使职权，委员会可提请董事会予以更换。

第二十五条 提名与薪酬委员会会议讨论有关委员会委员的议题时，当事人应回避，该议案须经除该回避委员外的其他委员过半数表决通过。

第二十六条 提名与薪酬委员会会议可以邀请公司其他董事、高管列席会议。

第二十七条 提名与薪酬委员会会议应当有记录。会议记录包括会议召开的时间、地点、主持人、参加人员、议题、讨论过程和表决结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数），出席会议的委员应当在会议记录上签名。会议记录由董事会办公室保存并归档，保存期限不少于10年。

第二十八条 提名与薪酬委员会会议通过的提名方案、薪酬政策与分配方案必须遵

循有关法律法规、公司章程的规定。

第二十九条 获得会议材料和出席及列席会议的人员均对会议所议事项有保密义务，不得擅自披露有关信息。

第五章 附则

第三十条 本工作细则未尽事宜或与有关法律、行政法规、部门规章、公司股票上市地证券监管规则和《公司章程》不一致时，按照有关法律、行政法规、部门规章、公司股票上市地证券监管规则和《公司章程》执行。

第三十一条 本工作细则所称“以上”含本数；“过”不含本数。

第三十二条 本工作细则自董事会审议通过之日起生效，修改时亦同。

第三十三条 本工作细则由董事会负责解释。

紫金矿业集团股份有限公司

二〇二六年一月十四日

附件一：《企业管治守则》薪酬部分职责权限

- (a) 就公司董事及高级管理人员的全体薪酬政策及架构，及就设立正规而具透明度的程序制订薪酬政策，向董事会提出建议；
- (b) 因应董事会所订企业方针及目标而检讨及批准管理层的薪酬建议；
- (c) 向董事会建议个别执行董事及高级管理人员的薪酬待遇。此应包括非金钱利益、退休金权利及赔偿金额(包括丧失或终止职务或委任的赔偿)；
- (d) 就非执行董事的薪酬向董事会提出建议；
- (e) 考虑同类公司支付的薪酬、须付出的时间及职责以及集团内其他职位的雇佣条件；
- (f) 检讨及批准向执行董事及高级管理人员就其丧失或终止职务或委任而须支付的赔偿，以确保该等赔偿与合约条款一致；若未能与合约条款一致，赔偿亦须公平合理，不致过多；
- (g) 检讨及批准因董事行为失当而解雇或罢免有关董事所涉及的赔偿安排，以确保该等安排与合约条款一致；若未能与合约条款一致，有关赔偿亦须合理适当；
- (h) 确保任何董事或其任何联系人不得参与厘定其本身的薪酬；及
- (i) 审阅及/或批准《上市规则》第十七章所述有关股份计划的事宜。

附件二：《企业管治守则》提名部分职责权限

(a) 至少每年检讨董事会的架构、人数及组成(包括技能、知识及经验)，协助董事会编制董事会技能表，并就任何为配合公司的公司策略而拟对董事会作出的变动提出建议；

(b) 物色具备合适资格可担任董事的人士，并挑选被提名人士出任董事或就此向董事会提出建议；

(c) 评核独立非执行董事的独立性；

(d) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及行政总裁）继任计划向董事会提出建议；

(e) 协助公司定期评估董事会表现；

(f) 董事会应至少每年检讨由提名与薪酬委员会执行的有关提名董事的政策，包括提名程序、遴选及推荐准则、董事会多元化政策等。